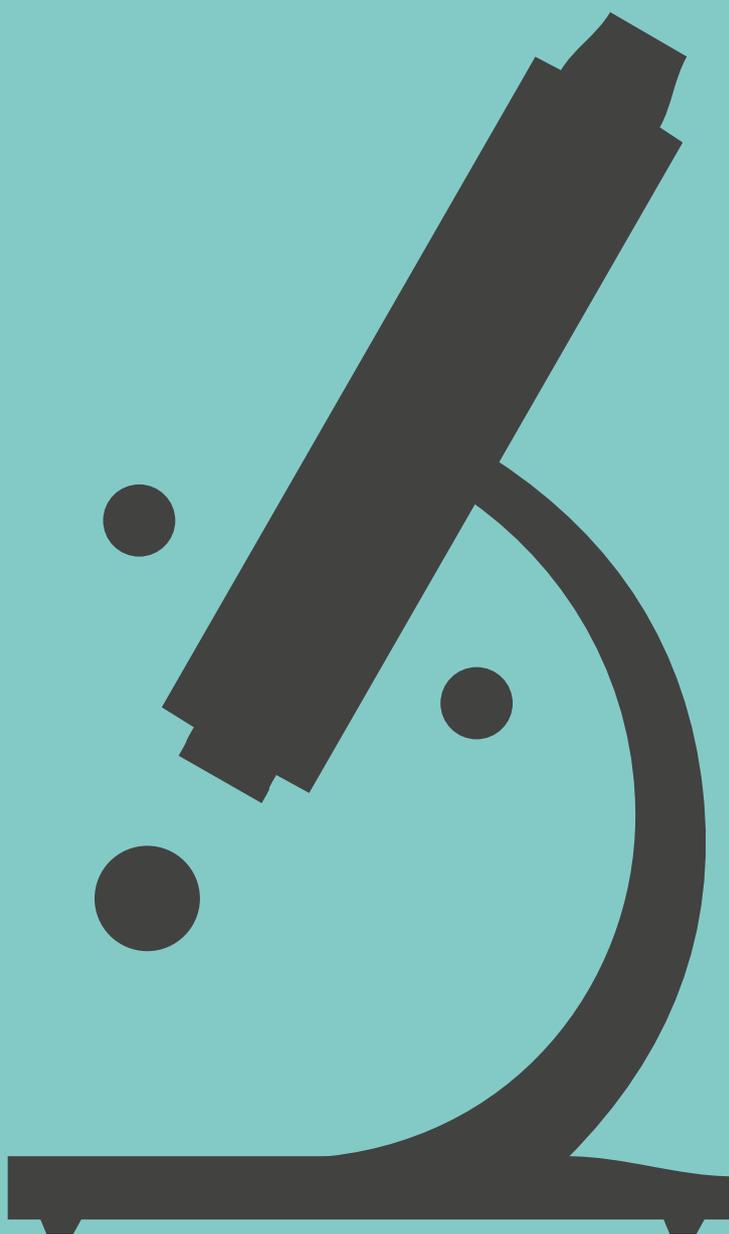


聚焦...

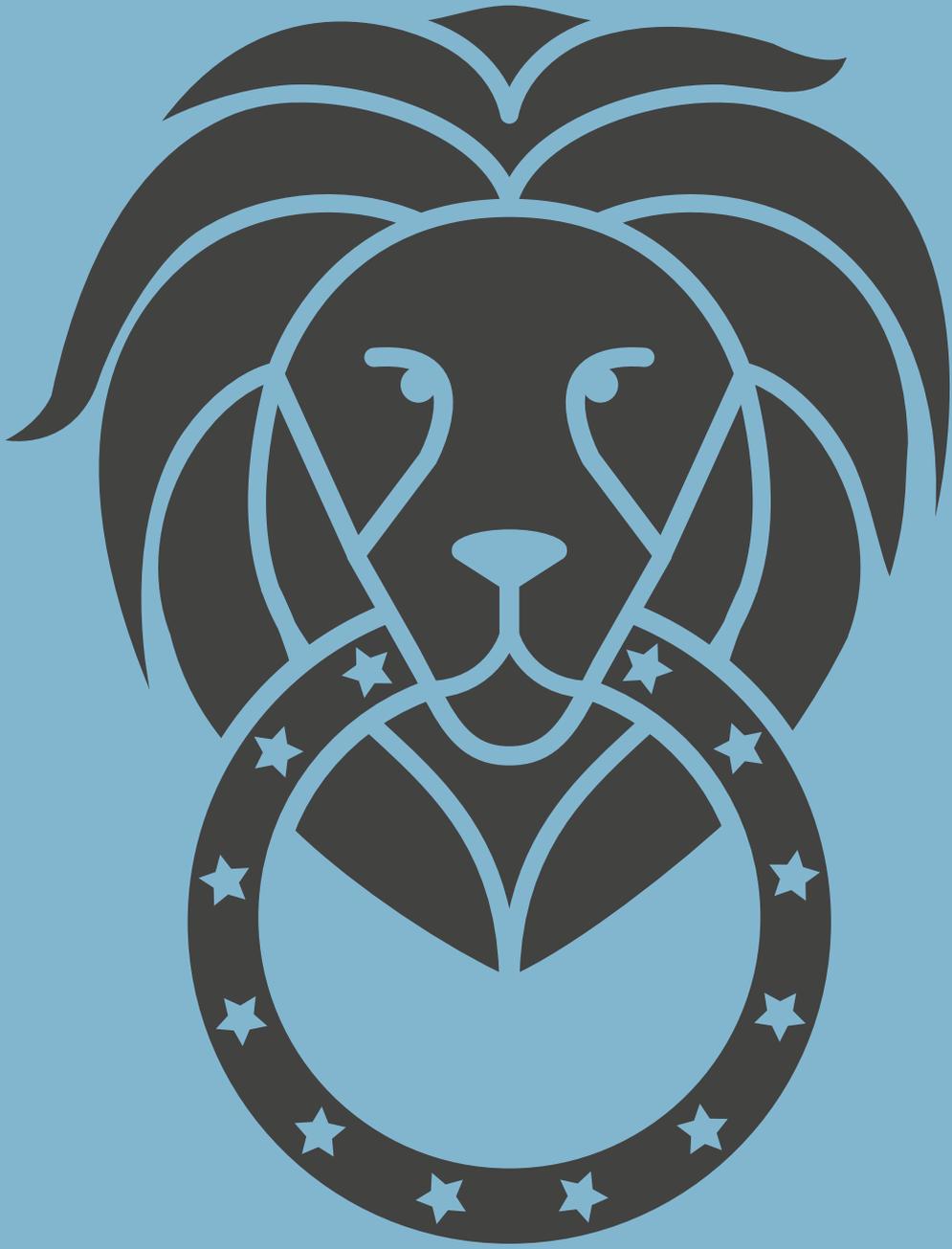
SurprisingLux



Surprising**Lux**

卢森堡超出您的想象。
我们诚邀您聚焦于此。

欢迎来到欧洲



将国际企业与欧洲连通

46%

的人口为外国人，来自
170个国家。

“位于欧洲核心的卢森堡是真正的文化熔炉；每天我们都能看到这个国家在多元化发展，开拓欧洲及全球市场。”

Carlos Cipollitti
固特异卢森堡创新中心 (GIC*L) 总监

卢森堡是欧盟最具竞争力的国家，全球排名第六。

来源：IMD 世界竞争力年鉴，2015年5月。

卢森堡...

位于欧洲核心

卢森堡大公国坐落在欧洲心脏地带，位于比利时、法国和德国之间，始终将国际合作珍视为取得和平与繁荣的方式。卢森堡是比荷卢经济联盟（Benelux）、欧盟、经合组织（OECD）、联合国以及北约的创始成员国，这体现出我们为实现经济政治一体化而促进政治共识的愿望。

众多重要组织和机构设立在卢森堡，包括欧洲法院、欧洲审计院、欧洲投资银行、欧洲稳定机制、一系列欧洲委员会服务处以及欧洲议会秘书处。卢森堡诞生了不少杰出人物，其中包括欧盟创始人之一的罗伯特·舒曼（Robert Schuman）。

如今，我们为来自全球的客户提供服务，这使我们的国家得以发展成为充满活力、欣欣向荣的经济体。我们的市场延伸甚广，远超出我们的边界。得益于商品、资本、服务和人员的自由流动，我们一直享有得天独厚的优势，从而协助国际企业立足于欧洲统一市场。欧盟经济产生约14.3万亿欧元的GDP，拥有5亿消费者。

卢森堡概况

官方名称：卢森堡大公国

政治体制：君主立宪制

首都：卢森堡市

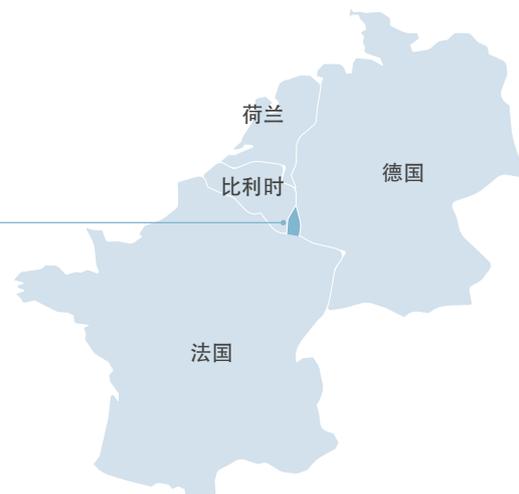
面积：2586平方公里

官方语言：法语、德语和卢森堡语，英语广泛使用

货币：欧元

邻国：比利时、法国和德国

总人口：563,000 居民



将国际企业与欧洲连通

卢森堡的经济多元化发展，汇集了来自世界各地的企业。如今，大量国际人士在卢森堡安家落户，总人口的46%来自于170个国家和地区。

当企业家和跨国公司来到欧洲时，他们经常在多个国家设立企业。他们在不同国家开展的活动越多，那么他们的商业规划也会变得愈加复杂。

欧洲很少有枢纽地区能提供必要的跨境专业知识，来帮助投资者管理其遍布数个司法管辖区的业务活动。

多年来，卢森堡培养出优秀的劳动力，工作效率在全球倍受认可。

170

来自170多个国家的外国人居住在卢森堡大公国。

71%

卢森堡71%的经济活动人口为外籍人士。

稳定，且充满活力



根深蒂固的稳定环境， 与生俱来的创新精神

23.2%

我们的公共债务仅占GDP的23.2%，远低于欧洲60%的临界值。

“稳定、高效、亲商的政府是卢森堡取得成功的关键所在。”

王洪章
中国建设银行董事长

卢森堡是欧盟排名前三的领先金融中心。

来源：全球金融中心指数，2015年9月。

卢森堡...

既是稳定强大的国家

卢森堡的立国之本在于稳定的政治和繁荣的经济。卢森堡的增长率一直以来都高于欧盟平均水平。公共债务仅占GDP的23.2%，政府赤字仅为GDP的0.6%，远低于欧盟3%的临界值。卢森堡被三大信用评级机构一致评为AAA级，获此殊荣的国家全球仅9个，欧元区仅2个。

卢森堡擅长的领域有钢铁、聚合物、复合材料、汽车零部件制造、物流、数字服务、卫星开发和媒体制作。此外，我们的金融业提供多元化的业务，包括银行业务、投资基金、保险与证券上市等。希望在卢森堡经商的投资者可以在这里找到可靠、有力的合作伙伴，携手开拓国际业务。

卢森堡得益于政治、经济和监管的稳定性，孕育出深厚的投资者保护文化。

我们很骄傲能够为投资者提供稳定的劳动环境——促进与商界和工会代表公开对话的环境。卢森堡的劳工行动导致工作日损失天数在欧洲是最少的。

8

自二战结束以来，
卢森堡历任首相只有8位，
而财政大臣也只有8位。

也是高瞻远瞩和积极创新的全球参与者

卢森堡拥有专为促进商业发展而设计的现代化法律和监管框架。我们高瞻远瞩的策略和和不惧困难的态度令我们能够在20世纪屡次完成转型蜕变。

尽管我们历史上是一个农业国家，但我们在19和20世纪逐渐建立起蓬勃的钢铁产业。当20世纪70年代发生钢铁危机时，恰逢我们再次重塑自我，这次我们打造出一个充满活力的金融中心和高度繁荣的服务型经济。

20世纪80年代末，金融服务业已经取代钢铁业成为卢森堡第一大出口产业。与此同时，卢森堡也进入航天业，创立了SES公司，随后在90年代大力发展信息通讯技术（ICT）产业。

卢森堡在推动创新方面发挥了根本性作用，投入大量财政和组织资源，支持特定产业的转型。我们欢迎并关心新企业。创新型初创企业可以在公共及私有机构落户，进行孵化并接受指导，从而顺利度过早期发展阶段，我们为这些企业提供相关服务和支持。

663

2009至2015年期间，经济部为663个项目提供了4.027亿欧元的投资援助。

第六

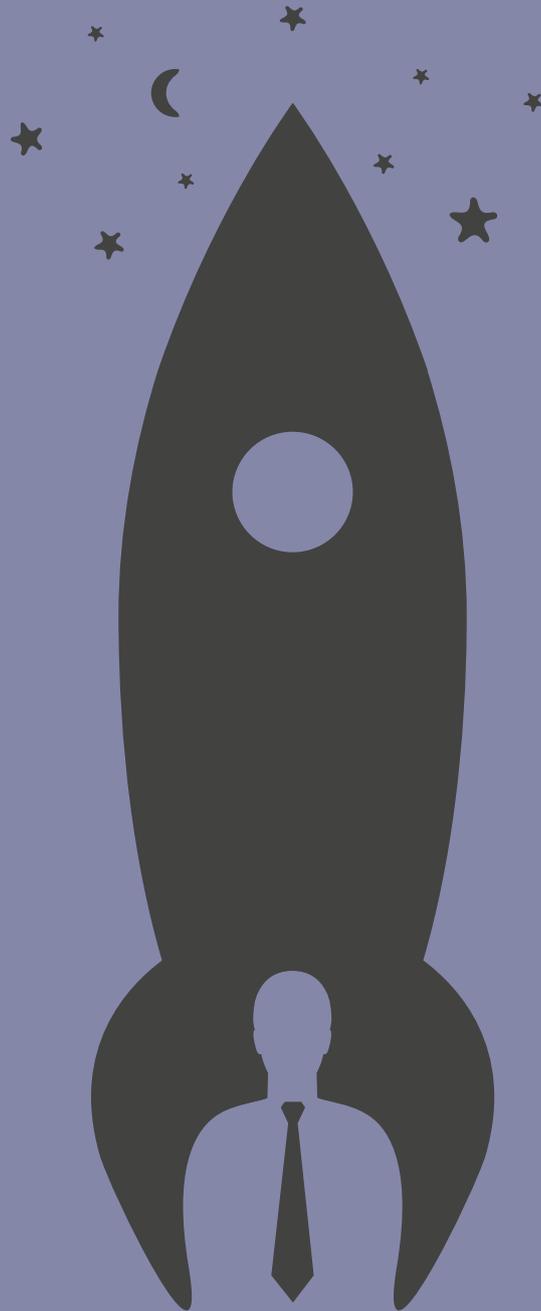
卢森堡的创新能力在28个国家中排名第6位。
来源：2015年欧盟创新能力排行榜，欧洲委员会。

9/141

卢森堡的全球创新能力在141个国家中排名第9位。

来源：2015年欧洲工商管理学院（INSEAD）全球创新指数。

人才规模，全球技能



获取国际人才 的最短路径

第三

卢森堡的人才竞争力排名世界第三。

来源：2015年欧洲工商管理学院（INSEAD）全球人才竞争力指数。

“在卢森堡，我们从第一天起就实现了全球化。”

Niklas Zennström
Skype联合创始人

卢森堡市的经济潜力在468个城市和地区中排名第一。

来源：2014/15年未来欧洲城市 and 地区，*fDi* 杂志

卢森堡...

既是一个热情好客的国家

卢森堡一向对外敞开大门。人民友好亲切，卢森堡是一个安居乐业的好地方。当您来到卢森堡，您就是受欢迎的客人。我们没有需要保护的国内市场，我们相信有利于国际增长的协同效应。

积极响应的多语言政府官员简化了行政程序。在卢森堡，政府的作用是敏捷的合作伙伴；我们乐于提供一个支持性的、商业友好型环境，帮助您马到成功。事实上，历届政府都强调吸引国际企业家的重要性，旨在搭建高效的商业框架，促进经济增长，建立可持续的创新商业社会。

卢森堡是一个高水平的金融和商业中心，提供卓越的国际就业机会。

大区涵盖邻近的比利时、法国和德国，汇集了1150万人。这意味着卢森堡在创造就业时能够运用广泛的欧洲人才库，从而为国际社会服务。跨境工作者在卢森堡经济中发挥着重要作用。他们构成劳动力的近45%。

第一

卢森堡因其高效有益的行政服务在欧洲排名第一。

来源：欧盟统计局，2013年城市满意率。

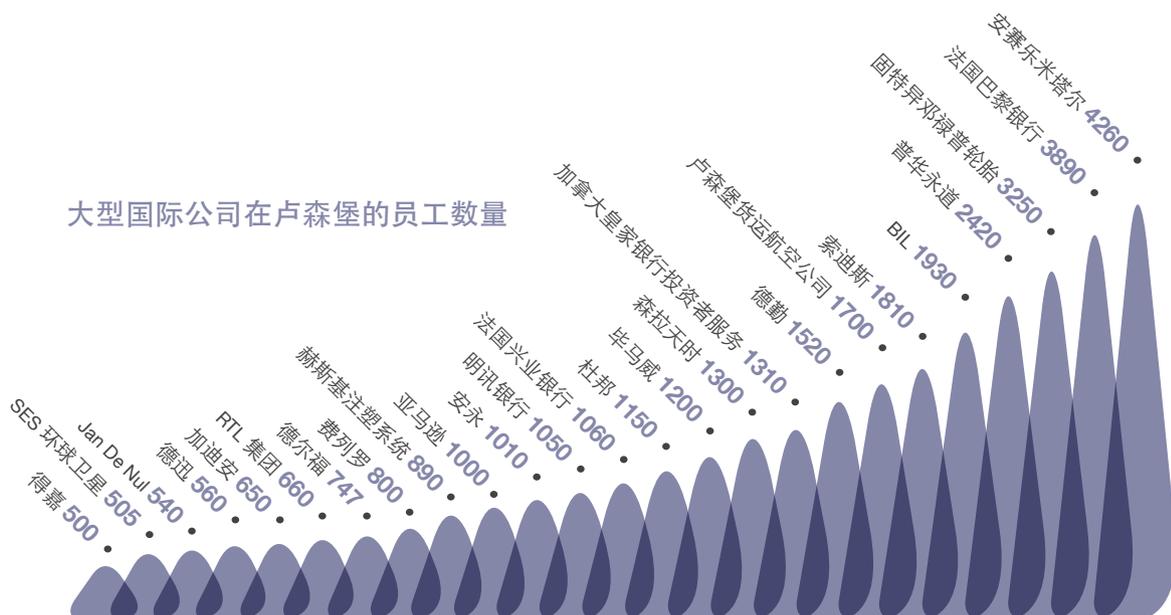
也是一个汇集国际人才的中心

我们所有的工作者——从公交车司机到销售助理、律师、会计、银行家和资产管理——都能满足国际客户的各类需求。随着世界变得日益国际化和复杂化，卢森堡正吸引着大量具备跨境专业知识的专业人士。卢森堡人在法国、德国和比利时的围绕中成长起来，因此会讲流利的法语、德语和英语。我们深刻洞悉邻国市场，能够助力企业家在欧洲经商。

卢森堡大学满足就业市场的需求。这所多语言、国际化的研究型机构迎接来自100多个国家的大约6000名学生。该校与卢森堡的各类企业和机构建立互动和合作关系。许多硕士生和博士生在与行业或商业伙伴的密切合作中完成他们的论文。

此外，相较于其他欧盟国家，卢森堡提供非常有吸引力的薪资税制。如果总薪资为60000欧元，那么公司承担的成本大约是68000欧元。63%作为净薪资直接发给员工，而约37%用于缴纳税费和社保费。

大型国际公司在卢森堡的员工数量



(商业) 生活质量



发展业务，安居乐业

第一

卢森堡在人身安全方面排名欧洲第一，获得满分，犯罪率极低
来源：美世咨询的2015年生活质量调查

“我们的外籍员工家庭体验到卢森堡的生活后，他们喜出望外。出类拔萃的国际学校、世界一流的艺术和娱乐项目、连通欧洲各地便捷的火车和飞机服务、15分钟内即可抵达办公地点的通勤时间，所有这些都让他们流连忘返、心无旁骛。”

Boris N. Liedtke博士
首席执行官
德意志银行卢森堡分行

卢森堡的生活成本低于伦敦、巴黎、柏林或布鲁塞尔市中心。

来源：ECA国际，2015年。

卢森堡...

既有无与伦比的商业环境

卢森堡是领先的经济体，可以提供高质量的基础设施和服务，将您的业务与数字化世界连通。从航天和卫星到船运和物流的一系列领域都依赖卢森堡先进的连通性。卢森堡得益于其位居欧洲中心的地理优势，其政府进行了各种战略投资，从而营造世界一流的数字化环境。卢森堡拥有欧洲最现代化的数据中心园区之一，连接欧洲所有主要互联网枢纽时延迟极低。

公司可享受的另一项优势是我们在知识产权、透明度、贸易自由、投资自由和财务自由上的卓越性。在卢森堡，我们发挥自己的优势为您服务，致力于打理您的欧洲业务。无论您正在计划设立总部、研发部门或生产设施，您都将找到所需的专业知识和资源，当然还有乐意助您一臂之力的政府。

多元化的生态系统提供丰富齐全的咨询服务，覆盖多个司法管辖区。卢森堡还可以协助您的企业快速起步，公司章程可以直接以英语提交。

卢森堡的交通十分便捷。商务人士可以在一天内参加多场会议，而无需担心交通问题。卢森堡芬德尔国际机场（Findel airport）距离市中心仅15分钟车程，提供国际航班服务，还有井然有序的 regional 机场，十分便捷。一个小时之内，您就可以抵达欧洲各大城市，如伦敦、柏林、法兰克福、巴黎、阿姆斯特丹或苏黎世。卢森堡也提供私人飞机服务。

第一

卢森堡的技术就绪指数（一个经济体采用现有技术来提高产业生产力的敏捷性）排名世界第一。

来源：2015年世界经济论坛全球竞争力报告。

66

卢森堡机场提供抵达66个目的地的直飞服务。

亦是宜居之地

根据Expat Insider的最新调研，卢森堡在外籍人士宜居城市中排名世界第二。卢森堡拥有超现代且充满活力的Rockhal音乐厅，以及汇集知名指挥家和演奏家的爱乐音乐厅。如果您正在寻找完美融合各种文化和风味的美食，您会在卢森堡的小酒馆、时尚餐馆或米其林星级餐厅中找到理想之选。

我们提供适合家庭的环境，择校范围越来越广。国家体制鼓励儿童学习四种语言——英语、法语、德语和卢森堡语。私立体制包括卢森堡国际学校、Lycée Vauban、圣乔治国际学校、欧洲学校和华德福学校。卢森堡公立学校还提供免费英语课程，完成后颁发国际文凭（International Baccalaureate）。

卢森堡是全世界最安全的国家之一。商务人士知道，他们来到卢森堡可以在工作与生活之间取得更好的平衡。如果您想散散步，有许多公园和游乐园供您选择，而对于徒步远足和自行车骑行爱好者来说，森林就近在身边。

卢森堡有六片18洞高尔夫球场。购物爱好者可以在我们历史气息浓厚的迷人市中心找到各类世界领先品牌。

20

卢森堡的酿酒厂以灰皮诺葡萄酒和起泡葡萄酒而闻名于世，在2015年布鲁塞尔国际葡萄酒大赛上荣获20块奖牌（8块金牌和12块银牌）。

1000

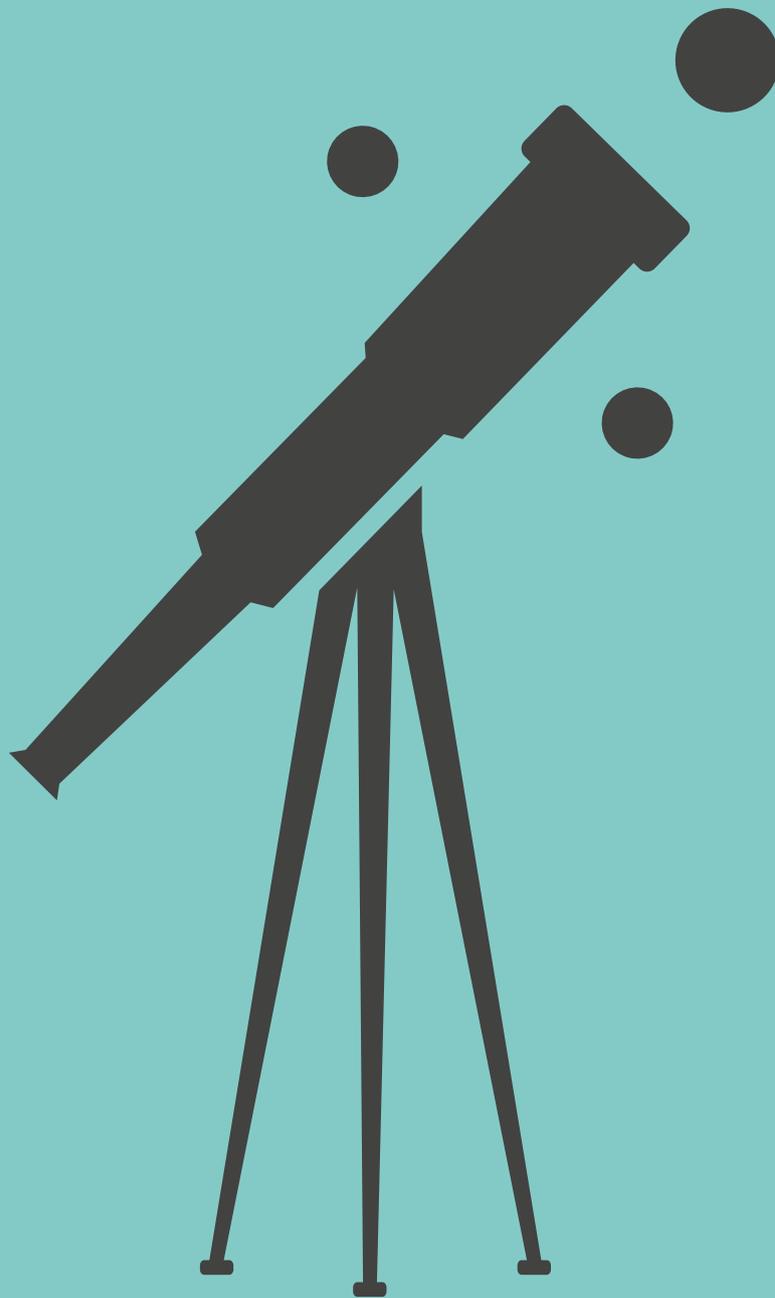
拥有1000年历史的卢森堡市是联合国教科文组织世界遗产地。

10

卢森堡市拥有10家米其林星级餐厅，是全世界人均星级数量最多的城市。

...超越国界的机会

SurprisingLux



既然您对卢森堡有了详细认识，
那就了解一下卢森堡为您带来
超越国界的机会吧。



您知道吗...

有两家大型公司曾为建造阿联酋的世界最高人造塔——206层高的哈里发塔（Burj Khalifa Tower）提供卢森堡制造的产品，其中一家是加迪安（Guardian Luxguard），提供了60万平方米低辐射玻璃，另一家则是安赛乐米塔尔公司（ArcelorMittal），提供了3000吨钢梁。

先进的材料，具备竞争力的生产技术

卢森堡的制造业兴起于一个世纪前该国钢铁业全盛时期。在随后几十年中，该行业的重心逐渐从传统材料转移至高附加值的特殊领域产品，其中不少如今已成为市场上的领先产品。

除生产复合材料、纳米材料、高性能钢材、可生物降解和可循环使用材料、玻璃、混凝土、橡胶及塑料等先进材料外，卢森堡的制造业在材料表面功能化方面也具有专长，其重点发展和专业领域包括：高度自动化生产线、信息-物理制造系统、机器人、增材制造（AM）及降低能耗和废物产生等。

在企业界和学术界之间搭建桥梁

卢森堡理工学院（Luxembourg Institute of Science and Technology）材料研究与技术系将实验室规模的材料开发和生产，以及材料建模、特性描述及检测领域的尖端材料研究转化为应用技术。

纳米材料和技术是材料研究与技术系的一个关键研究领域。在该领域，该系专门研究多功能铁性材料、可调光透明电子产品、纳米药品和化妆品、表面处理新技术，同时以生物型和功能性复合材料、粘合和界面工程作为其复合材料相关研究的核心。

在卢森堡大学（University of Luxembourg），物理学和材料科学研究部致力于光伏、能源材料、纳米磁学、高分子物理学、凝聚态物理学理论、复杂系统、统计力学及理论固态物理学方面的研发和创新。工程学研究部负责开展建筑和设计、能源和环境、自动化、机械电子学及地球物理学领域的战略研究项目。

● 卢森堡是全球钢铁制造商安赛乐米塔尔公司（ArcelorMittal）的总部所在地。该公司在卢森堡生产的高性能钢材被用于世界各地的大型建筑项目，如纽约世贸中心一号楼（One World Trade Center）、卡尔加里The Bow大楼、莫斯科联邦大厦（Federation Tower）、中国上海环球金融中心等。

采用安赛乐米塔尔生产的高强度Histar®钢材替代普通钢材，可使钢柱重量减轻32%，钢梁重量减轻19%。更轻的建筑能够减少温室气体的排放，生产过程中的碳排放量降低了30%。

高科技实例

高科技零部件供应商Saturne Technology专注于切削、钻孔、焊接、表面重修和激光烧结等高科技激光应用的设计和配置，以及高性能金属的增材制造。2015年，该公司配置并调试了世界上最大的增材制造机器。

如果您是用圆珠笔写字，那笔尖上的圆珠很有可能是卢森堡制造的，因为卢森堡的硬质材料制造商森拉天时（CERATIZIT）每年要生产120亿颗那样的圆珠，占全球产量的40%-45%。森拉天时为汽车、能源及石材加工等行业客户提供针对切削工具和抗磨保护的独特硬质材料解决方案。该公司的技术还应用于钻头、齿轮及其他耐磨应用。

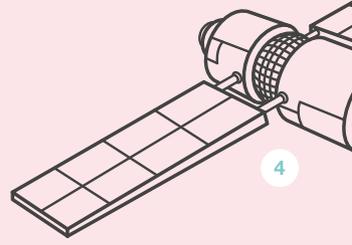
International CAN S.A.（国际罐头有限公司）新生产线的产能为12000罐/小时或6000万罐/年。该公司目前正在扩大其在卢森堡的活动，例如生产喷雾产品所用的铝罐。

在卢森堡完成的创新项目：Air Cargo Covers

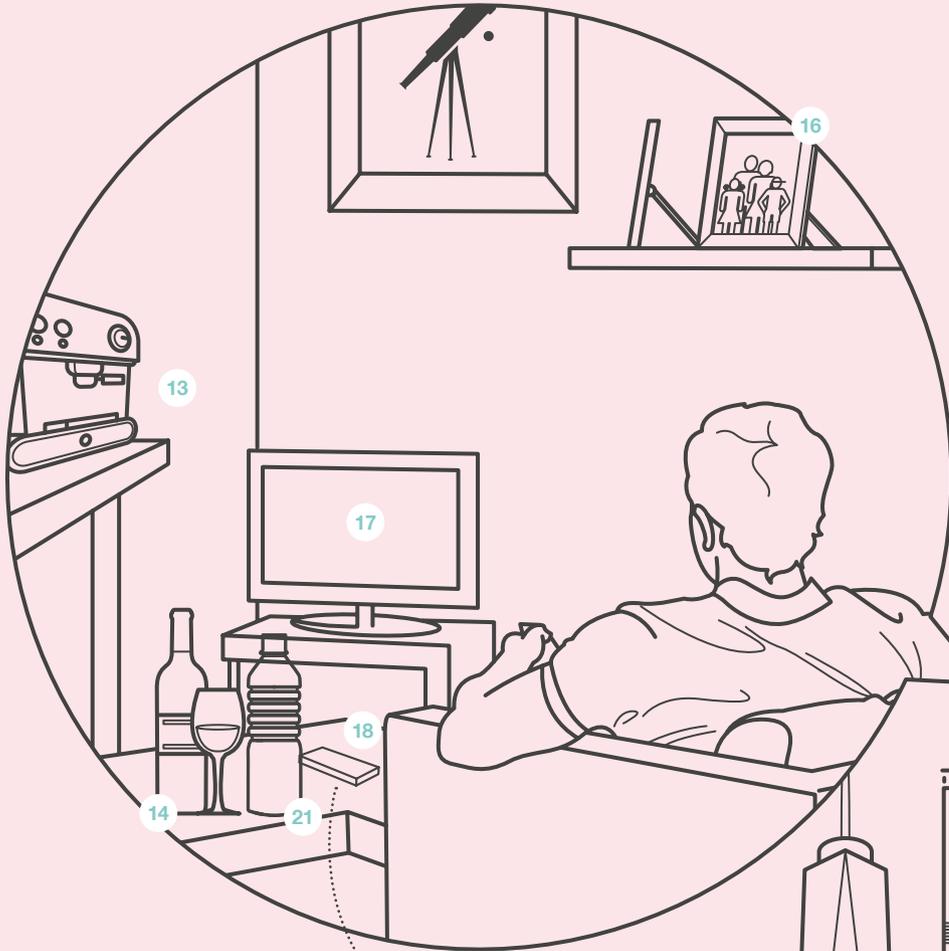
杜邦™ Tyvek®（特卫强）是一种能提供高度保护的独特无纺布。Tyvek® Air Cargo Covers可限制易腐烂物品与环境的接触，减轻突发环境温度变化影响，并使多余水分得以排除，从而有助于减少此类产品的损耗。

杜邦公司（DuPont de Nemours）在卢森堡大公爵经营了50年左右，专门生产聚酯薄膜、高科技建筑材料、医疗包装和工业个人防护设备。其卢森堡生产工厂也是一个重要的区域研发中心。

开拓者

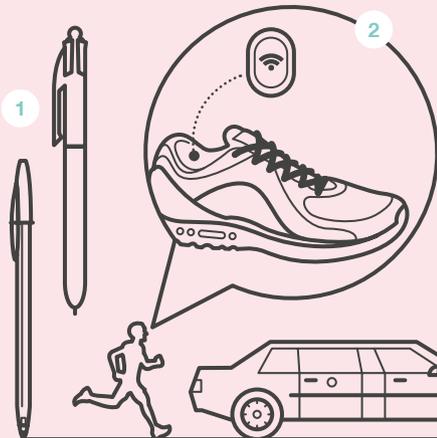


卢森堡 就在您身边



11

10

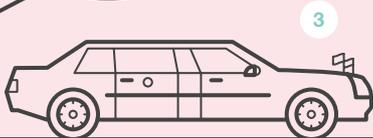


2

1



19



3



7



1. 圆珠笔的圆珠
2. 智能跑步鞋传感器
3. 美国总统专车特种轮胎
4. 卫星和航天技术
5. 太空空中交通管理
6. 海事监控、互联网接入、电视和语音服务
7. 车辆零部件
8. 月球探测器轮胎
9. 医护人员的防护服
10. 低辐射玻璃
11. 世界最高建筑的钢材解决方案
12. 贵重货物、医药品、鲜活动物及高科技产品的特殊处理和运输
13. 家用电器的温度传感器
14. 葡萄酒
15. 卫星通信和可持续建筑（南极伊丽莎白公主“零排放”研究站）的应用
16. 养老金和储蓄
17. 世界各地的广播和电视频道
18. 智能卡和电子设备所用铜箔
19. 电子支付和电子商务解决方案
20. 跨境财富管理、保险及投资基金
21. 水壶、容器及清洁剂包装模具
22. 多式（铁路/公路）联运



您知道吗...

全世界几乎所有汽车都至少要依靠一个在卢森堡开发的关键零部件。

卢森堡一路与您 相随

汽车制造商的零部件采购自卢森堡的供应商，而且在卢森堡，该行从业人员来自50多个国家，从而使各公司易于接触到训练有素的工程师，并组建多语种、跨文化的客户支持团队。这意味着国际客户能方便地获得所需服务，且服务语言为其本国语言，服务方式符合其企业文化。

推动汽车创新

汽车业正在不断满足对制造安全、清洁、联网车辆的新要求。由于每次变化都需要更多研发，创新已成为确保汽车零部件行业获得竞争力和成功的关键因素。卢森堡在电子产品和传感器、高级驾驶员辅助系统（ADAS）、导航及车载诊断系统等重要研发领域具有优势——吸引寻求高水准人才，从而加入有活力的应用开发团体。卢森堡通过拨款支持研发项目，并实施了一个推广联合研究的特别项目，鼓励各公司相互协作或与公共研究机构合作。卢森堡汽车业的优势在于能够集思广益，进行战略思考。卢森堡会定期绘制能力图，确保拥有合格的参与者，推动创新，服务于当今和未来的汽车市场。

智能驾驶解决方案

杰必卢森堡公司（Cebi Luxembourg）是欧洲最大的热敏电阻器供应商。热敏电阻器是每辆车中多处部位（如气缸盖、散热器、冷却液软管、燃油管及发动机进气管等）都要用到

的热灵敏电子元件。该公司每天在卢森堡有30多万件成品出厂，因而能为欧洲90%的汽车制造商供货。

隐藏的胎面

卢森堡固特异创新中心（GIC*L）以其高水平的创新而闻名。该中心的一个创新实例为全新的Fuelmax安节轮——固特异最为节能高效的卡车轮胎系列产品。该产品包含全功能负载开关凹槽技术（IntelliMax Groove Technology），借助该项技术，一个“隐藏”的胎面图案被压进轮胎，且随着初始胎面磨损会出现一个新图案，从而确保轮胎维持高水平的抓地力和低滚动阻力。当胎面磨损度达50%时，6条条纹中间会出现5道新凹槽。当胎面磨损度达约75%时，仍会保留4条接触条纹，确保轮胎具有良好的湿路抓地力，直至其使用寿命结束。

现代起亚汽车集团生产的车辆大多针对美国市场设计，配备了在卢森堡研发的乘员分类系统。

国际研发合作

2013年，总部位于卢森堡的传感器专家IEE公司被一家由中国产业和战略投资者组成的集团收购。该公司已巩固了其在欧洲和美国的市场占有率，同时在不断成长的亚洲汽车市场上也站稳了脚跟。

IEE与卢森堡大学安全信任跨学科中心（SnT）的自动化研究组保持合作。

2012年，该中心与IEE共同为其联合计算机视觉（Computer Vision）实验室举行了开幕式，该实验室专注于为安全技术应用设计新型传感系统。双方正合作开发最新的电动汽车高级驾驶员辅助系统。

针对那些喜欢跑步而非乘车的人士，IEE和人体运动测量领导者Kinematix已就一项新型可穿戴技术展开合作，旨在实现智能跑步。鞋传感器将使各个层次的休闲跑步者能够在跑步时监测其运动，获得其跑步技术的进展分析，并实施定制化锻炼计划，提高成绩。

卢森堡在汽车零部件方面的优势

- 卢森堡的车辆开发和汽车创新位于全球领先地位
- 在卢森堡，在一个工作日内可参观完欧洲所有开发总部
- 卢森堡服务于欧洲各家汽车制造商，包括宝马、菲亚特-克莱斯勒、福特、通用、标致雪铁龙集团、雷诺、大众集团、日产、铃木、丰田、现代起亚等
- 汽车业从业人员中有不少于25%从事研发工作

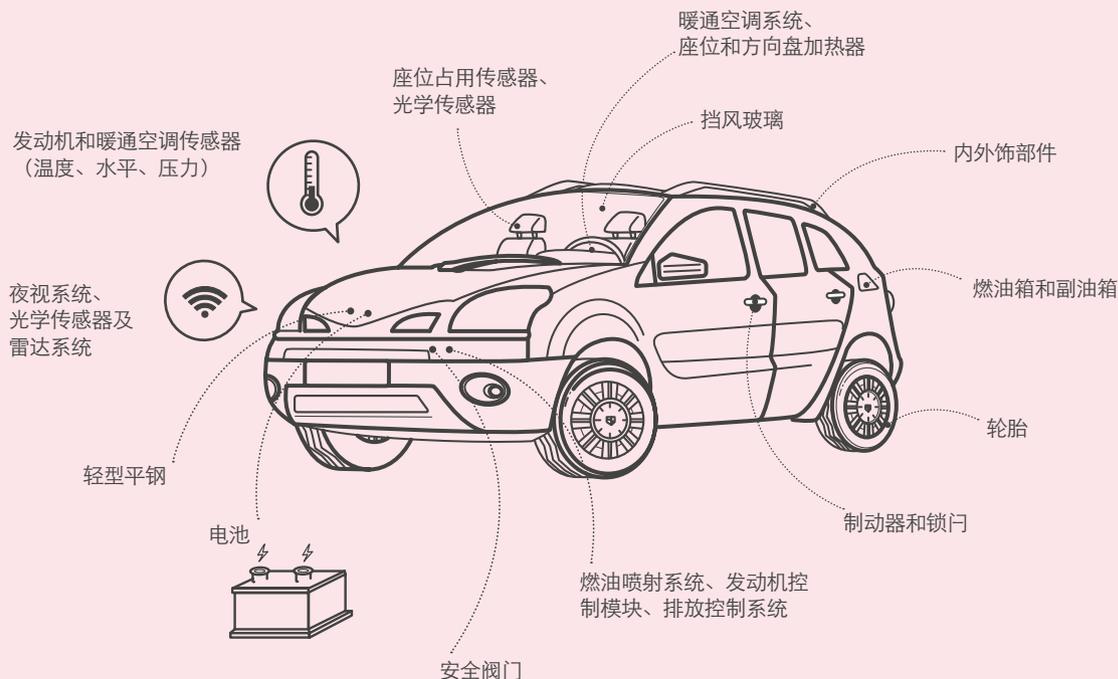
长期在卢森堡深耕的企业

- 固特异：58年
- 德尔福：44年
- 杰必：39年
- Carlex：34年
- IEE：25年

道路游戏

SnT VehicularLab是安全与网络研究小组（Secan-实验室）的一部分，其设立目的为探索可利用车载网络技术开发的新服务。该实验室的科学家已开发出创新型应用程序——“道路游戏”（Game of Roads），该程序通过传感器使移动电话得以创建统计模型，并鼓励驾驶员采用更安全、更环保的驾驶方式。“道路游戏”由巴罗塞保险公司（Balaise Insurance）提供支持，并通过提供现代技术帮助重新定义保险公司的角色。初创公司Motion-S为该项目的另一位支持者，设计了灵活、直观及智能的车载资讯系统，以改善驾驶体验。自动化实验室（Automation Lab）则致力于研究能源、供水或生产系统等关键技术基础设施、电子移动领域的ICT解决方案、移动机器人（包括无人飞行器 and 太空机器人）及医疗设备和应用的自动化。

总部位于卢森堡的公司积极开发汽车产品和技术



开拓者



大数据——汽车数据

据汽车研究公司SDB预测，全球联网汽车行业的产值有望到2018年达400亿欧元，而该数字在2012年为100亿欧元。联网汽车技术涉及许多应用程序，从支持自动驾驶的智能基础设施，到先进交通管理和智能选路，不一而足，旨在更好地利用基础设施、减少拥堵、降低油耗和排放。

驾驶联网汽车服务

卢森堡的创新友好型环境正在培养一个成长中的初创生态系统，其中不乏Motion-S（车队管理、驱动效率）和Soundytics（自适应选曲）等亮点。此外，总部设于卢森堡的知名公司（无论是否为汽车公司）都已将此市场视为其未来发展的重要方向。以下为一些实例：

- Post Telecom正在为汽车业拓展其机对机（M2M）通信服务。
- Post Telecom正与国际主要参与者合作，提供全套车用资讯系统解决方案。法国汽车制造商标致雪铁龙集团在2009年与Post Telecom签署了一份合作协议，旨在加强其车载资讯系统在欧洲的发展。Post Telecom已为100多万辆标致和雪铁龙汽车配备了SIM卡。此外，自2018年起，所有在欧洲注册的新车都将配备SIM卡，以便在发生事故时启动eCall自动紧急呼叫业务。
- Hitec Luxembourg提供卫星通信和交通管理系统方面的专业知识。
- IEE一直在为汽车业开发新型传感器和传感系统——为如今更安全的汽车引路。自动驾驶和联网车辆不再是科幻小说中才有的事物，而传感技术会在这些新功能中发挥重要作用。●

100万

卢森堡为100万辆标致和雪铁龙汽车配备了SIM卡。

新一代服务

Post Telecom和Hitec Luxembourg正在车辆连通领域展开合作，侧重于紧急服务和欧洲安全准则，具体合作项目如下：

HeERO 2 卢森堡HeERO集团测试并验证了经欧洲标准化机构定义和批准的，在真实条件下使用Post Telecom网络的欧洲紧急呼叫通用标准。

CoMoSeF 旨在通过联网汽车网络，在合作交通管理领域提供协助，以帮助开发和部署先进且经济有效的车辆和路侧数据收集解决方案，进而收集有价值的交通信息，为道路使用者提供天气和事故数据。

DG-TRAC 由欧洲航天局（European Space Agency）担保，负责跟踪和追踪医疗行业的危险货物，同时将现有航天技术与全球移动通信系统/通用移动通信系统（GSM/UMTS）及互联网相结合。●



您知道吗...

卢森堡货运航空公司 (Cargolux) 曾负责“阳光动力号” (Solar Impulse) 远程实验太阳能飞机的运输。该飞机被拆卸并载于卢森堡货运航空公司波音747的机头上, 于2015年3月从阿布扎比出发, 开始首次环球飞行。

为国际业务 打造关系

公司日益寻求将产品运送至世界各地的全球解决方案，因此物流行业也在发生重大变化。在卢森堡，我们正在对可持续、高附加值的物流提供商设定标准。卢森堡拥有世界一流的配送设施，并且是国际公认的物流中心。

重大物流决策的核心

卢森堡地处欧洲最强劲的消费市场中心，靠近主要生产中心，位于南北和东西主要公路和铁路走廊。

卢森堡专注于采用多式联运提供物流解决方案，结合通过发达的空中、公路、铁路和水路基础设施的所有运输模式。

卢森堡通过可靠和预定的铁路线路，与北海、波罗的海和地中海的主要港口相连，是货物进出欧洲的拓展门户。

卢森堡是欧洲第七大货运机场和欧洲领先的全货运运输公司——卢森堡货运航空公司的落户地。卢森堡机场年吞吐量为120万吨，装备现代、精良，可确保地面勤务安全、高效、快速。货物可以创纪录的速度，从停机坪上的巨型宽体货运飞机上卸下后一路运送，通过海关。卡车可以快速上路，八小时内即可到达邻近国家首府。

过去十年间，卢森堡拥有处理和储存各类产品的领先专业知识，例如贵重物品、药品、高科技产品、鲜活动物及易腐物品。

物流和供应链领域的领先专业知识

在卢森堡，活跃着全球主要物流服务供应商，如阿特拉斯航空公司 (Atlas Air)、Arthur Welter、卢森堡货运航空公司 (Cargolux)、CFL Multimodal、中华航空公司 (China Airlines)、CLdN、德国超捷物流 (Dachser)、德铁辛克物流 (DB Schenker)、敦豪快递 (DHL)、康捷空 (Expeditors)、联邦快递、哈森坎普 (Hasenkamp)、Jost集团、德迅 (Kuehne+Nagel)、汉莎货运 (Lufthansa Cargo)、卢森堡航空货运部 (LuxairCARGO)、Luxport、Mars物流、泛亚班拿、卡塔尔航空公司、SL物流、SDV、天地物流 (TNT)、Transalliance、联合包裹服务公司 (UPS)、Wallenborn、扬子江快运 (Yangtze River Express) 和日邮物流 (Yusen Logistics) 等。因此，一大批跨国公司都将其欧洲配送中心设于卢森堡，或通过卢森堡管理其供应链职能。

实现无纸化办公

卢森堡海关管理局已与欧盟委员会合作，营造无纸化交易和通关环境，在有效控制的同时降低交易成本。此外，卢森堡自2008年起，就已是经国际航空运输协会 (IATA) 认证的电子货运地点。

与各洲相连的空中通道

通过由卢森堡货运航空公司及其他货运公司（如中华航空公司、丝路西部航空有限公司、卡塔尔航空公司）组成的全球网络，以及泛亚班拿 (Panalpina) 控制的空运网络，航班每天从卢森堡飞往世界各地。

第一

卢森堡在物流绩效方面全球排名第八，在发货和及时性方面全球排名第一。

来源：2014年物流绩效指数。



通过设于卢森堡的专业团队，亚马逊通过卢森堡大公国管理其欧洲统一配送 (European Fulfilment Network)，该物流网络由欧洲28个中心组成。



多式联运连接

通过将集装箱、可拆卸货厢和拖车转移到火车上，并经由铁路运往欧洲众多城市和港口，物流运营商兼卢森堡国家铁路集团的联运运营商CFL Multimodal简化了从卡车到铁路的运输。

内河航行提供了另一种既具竞争力又环保的运输模式。Mertert河港与铁路和高速公路网络相连，提供到其它内陆和北海目的地的三模式水路型运输物流——主要用于配送和接收钢铁、燃料、建筑材料、化肥及集装箱的解决方案。

可持续航运

卢森堡已成为广受海事行业欢迎的地方。

2015年10月，在卢森堡登记的共计227艘船中，有218艘挂卢森堡国旗，其余9艘挂外国国旗。

船东来自各行各业，如散装液体运输、近海油气船舶服务、清淤和土地开垦等，卢森堡鼓励他们定期更新其船队并投资新船只。在卢森堡登记的船只运行于世界各地，以其高品质和平均9.6年的船龄而闻名。

航运公司选择卢森堡原因有很多。

通过访问针对海事事务的统一窗口，航运公司知道如何可以快速有效地办理事务——尤其是在登记新船只时。尽管整个流程很方便，但船东们也明白拥有并经营一支船队需要掌握会计、审计、保险、金融、法律、信息通讯技术和卫星服务等领域的多学科复合专业知识，而且无论船只在何处运行，他们都必须了解相关信息并严格遵守相应法规。设于卢森堡的海运公司也可以找到所需的高技能、多语言员工，从而管理订舱并与国际客户合作。

Jan De Nul在卢森堡的总部有一套针对疏浚运营商的培训中心和模拟装置。由于疏浚操作需要使用非常昂贵的尖端设备，难以做到直接在海上培训船员。这也是船员熟练使用卢森堡模拟装置的原因所在。

227

艘船只在卢森堡登记。

开拓者



在定制物流服务中实现完美

作为一个提供增值物流服务的洲际中心，卢森堡协助安全运送特殊货物和商品，同时将风险降至最低。

卢森堡为领先获得医药行业良好分销规范 (GDP) 认证而自豪。根据世界卫生组织和欧盟GDP指南，这是首个获得GDP全面认证的空运门户。其他获得GDP全面认证的供应商，如Arthur Welter、德铁辛克物流 (DB Schenker)、康捷空 (Expeditors)、德迅 (Kuehne+Nagel)、泛亚班拿、SDV和Wallenborn、卢森堡货运航空公司 (Cargolux) 和卢森堡航空货运部

(LuxairCARGO) 等，均已决定办理该认证，这将使他们成为全球首批获得GDP全面认证的货运航空公司或机场经办代理商。

确保恒温

对于安全装运货物而言，最大的挑战之一就是确保恒温。当货物运抵卢森堡机场时，卡车仅需行驶一小段距离，即可到达卢森堡航空货运部医药和医疗中心。得益于这一先进的物流安排，对时间和温度敏感的产品仅在36小时内，就可从德国的制药厂运送至美国中西部的配送点，途中无任何温度变化。

凭借这条前所未有的GDP认证贸易路线，卢森堡正在开辟新天地。机场运营商香港空运货站 (Hong Kong Air Cargo Terminals) 已于2015年与卢森堡机场签署了一份谅解备忘录。目标在香港和卢森堡机场之间运送的所有医疗保健相关货物中，保持GDP标准。●

马力：特殊处理

卢森堡货运航空公司 (Cargolux) 每年都会通过装载于波音运输机上的新一代马舍，运送多达3千匹马。

每匹赛马价值高达500万美元，因此，马匹也就成为了需要特别关注的贵重货物。

这些空中诺亚方舟中不仅运送鲜活动物，还运送高端汽车制造商定期空运的750马力赛车。●

350米

在卢森堡机场，从货物中心到停机位最远距离仅有350米。

自由港

自由港毗邻卢森堡机场的航空货运站，提供高度安全的高级物流设施，用于管理和储藏艺术品、优质葡萄酒、珠宝、贵金属、汽车以及其他贵重物品。凭借其顶尖的环境控制系统，卢森堡自由港提供最佳储藏条件。

贵重物品无需公路运输即可直接从停机坪送至储藏室，从而显著降低了转移成本和遗失或损害风险，同时确保高度获取性和安全度。为确保严格控制 and 监督，货物只能通过获得卢森堡海关授权的专业代理商送至自由港。对于通过机场抵达并储存在自由港的货物，暂免

征增值税和关税，从自由港送出的货物则须向海关申报。官员会亲自到场，并有权随时检查货物。所有在自由港工作的服务提供商还须严格遵守反洗钱和打击资助恐怖主义的法规。自由港非常适合储藏贵重艺术品，对于艺术收藏家和邻国博物馆极具吸引力。储藏在

自由港的艺术品也在暂免征增值税的范围内，并可根据临时入场和引进制度，在博物馆或艺术展中展示。●



您知道吗...

SES是全球唯一一家提供与对地同步和中地球轨道这两个不同轨道连接的卫星运营商。得益于这两个轨道的独特组合,可联系地球上最偏远的地区。

新疆界

1985年，SES环球卫星公司成立；卢森堡的航天业也由此起飞。这一大胆举措在政治和技术上均取得了巨大商业成功，并促成了卢森堡整个航天业的发展。卢森堡的航天业涵盖了各种各样的活动：技术开发、微卫星设计和集成、地面基础设施建设和支持服务。

广播和连接领域的先驱

SES自成立以来始终在开辟新疆界。最初是开创性地在整个欧洲进行电视广播——通过ASTRA——该公司现已成为连通性领域的全球领导者。SES传输7000多个电视频道，其中近三分之一都是高清频道，从而可触及全球11亿人。该公司在新兴市场大举投资和扩张，并且除了在视频领域，还在固定和移动数据段及防务和安全解决方案领域大力发展各类服务和功能。

太空海事监控

LuxSpace作为微卫星产品和定制服务方面的专家，是第一家证明使用低轨道地球卫星进行船舶无线电传输和利用收集数据近实时绘制每艘大船整个路线图商业潜力的公司。2011年，欧洲航天局委托LuxSpace领导全面运转的天基自动识别系统(AIS)的初步设计，该系统目前已投入使用。

飞越海洋和沙漠

航空管制人员如果无法与飞越海洋和沙漠的飞机保持联系，那么会严重影响空难营救工作。在卢森堡开发的一个新型卫星追踪系统不仅有可能在未来消除这些“黑洞”并确保飞机追踪，而且还能削减燃油成本，并克服一些与太空空间日益拥挤有关的问题。

此技术被称为广播式自动相关监视(ADS-B)。SES于2009年开始研究该技术，并迅速与德国宇航局(DLR)合作。2013年，欧洲航天局提供了在Proba-V(低轨)卫星上进行太空试运转的机会。

2013年7月至2015年8月间，该试运转捕获了1.93亿份S模式运行数据，并能解译世界各地3600万个位置。SES证实，该试运转取得成功，并首次证明，天基广播式自动相关监视的概念不仅具可操作性，还能处理世界各地的空中交通。

后起之秀

LuGovSat为卢森堡政府和SES的合营企业。该企业的创建宗旨为采购、发射和操作支持政府和军事创新通信服务的卫星。

Telespazio France已选择在卢森堡设立其在欧洲的第二个地球实验室中心。卢森堡地球实验室(EarthLab Luxembourg)是地球实验室银河(EarthLab Galaxy)网络的一部分。该网络负责监控环境，协助评估工业、保险和投资基金的风险。

深太空企业(Deep Space Industries)为美国一家小行星矿业公司，也已选择卢森堡作为其欧洲子公司所在地。该公司旨在提供勘探、获取、加工、制造和销售太空内资源所需的技术资源、能力和系统集成，从而改变航天业经济。

欧洲航天局

卢森堡已对航天业的发展进行战略投资，并于2005年成为欧洲航天局成员。卢森堡是按人均计算对欧洲航天局贡献最多的五个国家之一。

3

家公共研究机构正活跃在卢森堡的航天业。

30

家公司。

700

人从事航天业。

99%

SES拥有50多颗地球同步卫星，能够覆盖全球99%的人口。

7

颗卫星正在建造当中，并将于2017年前发射。

推动增长的数字化国家

最初为支持卢森堡金融、广播和航天业的繁荣而开发，快速增长的信息和通讯技术 (ICT) 行业已使得卢森堡发展成为网络安全和数据保护的全球卓越中心。

卢森堡已成功拥抱IT革命，同时巩固其在传媒业的地位。两大卢森堡巨头——传媒行业的RTL集团和卫星传输行业的环球卫星公司SES——已经在这些行业为卢森堡建立了声望。亚马逊 (Amazon.com)、贝宝 (PayPal)、eBay、乐天 (Rakuten)、Skype、沃达丰 (Vodafone) 等ICT行业领导者已经选择卢森堡作为其进入欧洲和全球市场的基地。

光纤入户

光纤入户 (FTTH) 项目保证了本地网络连接，该项目目前正在陆续推出，

23

卢森堡拥有一流的基础设施，包括**23**个数据中心，其中**8**个拥有四级认证。四级数据中心提供最高水准的质量和安全保障。

4至8 毫秒

卢森堡拥有各类光纤线路、卫星通信、移动和固定线路。目前，卢森堡通过**28**条不同的光纤线路连接欧洲的主要互联网交换中心，包括：法兰克福、伦敦、巴黎、布鲁塞尔、阿姆斯特丹和斯特拉斯堡，延迟率极低，仅为**4至8**毫秒。

将于2020年全面完成，领先于当前欧盟目标。

卢森堡商业互联网交换中心 (LU-CIX)

卢森堡商业互联网交换中心LU-CIX是2009年成立的一项行业计划，旨在优化连接速度和效率。互联网服务提供商可以在他们的网络间交换网络流量，并直接连接位于卢森堡的内容提供商和国际互联网运营商。

可信数据中心 (Trusted Data Hub)

卢森堡拥有创建并维护可信数据中心的元素：

- ICT架构——基础设施；
- 治理；
- ICT技能和安全；
- 监管环境：
 - 电子存档法律（电子合同在卢森堡具有法律地位）和安全的电子存档流程，
 - 云计算友好型法规。

卢森堡拥有多个计算机安全事件响应团队，如卢森堡政府计算机应急响应团队 (govcert.lu)、卢森堡计算机事件响应中心 (CIRCL) 以及卢森堡网络安全应急响应社区 (cert.lu)，国家网络安全管理局ANSSI以及推动行为、组织和技术安全的网络安全门户网站，如securitymadein.lu、CASES和BEE SECURE。

研发和ICT携手共进

卢森堡大学与ICT行业紧密合作。

卢森堡大学的安全信任跨学科中心 (SnT) 提供安全、可靠和可信的ICT系统和服务领域的高质量研究。大学其它ICT研究能力包括数字通信、信息处理、系统和机器人以及算法数论。

ICT创新服务 (ITIS) 部门通过多学科科学和技术研究提升研究能力，从而开发创新型ICT服务。

数字化卢森堡

随着2014年10月推出的数字化卢森堡战略，卢森堡政府推动了六大关键领域的发展，旨在将卢森堡建设成数字化国家：

- 金融技术；
- 基础设施；
- 支持创新和初创企业融资渠道；
- 电子管理；
- 电子技能；
- 推广。

您知道吗...

卢森堡金融监管委员会 (CSSF) 是首家承认虚拟货币为正式货币的欧洲监管机构。

金融科技：创新沃土

金融科技在卢森堡是增长型行业。包括国际金融科技领导者、中小型企业 and 初创企业在内的各类公司已 在卢森堡落户，在全球范围内开发和营 销产品。三分之二的金融科技公司 在过去三年内成立。

卢森堡的金融科技公司——其中很多 是来自国外的成熟企业——服务 于一系列金融领域，包括私人银行和 财富管理、投资基金、保险和电子 支付。越来越多的家族理财办公室和 私人银行目前直接或者通过由银行或 家族理财办公室管理的中介基金， 向高净值客户提供金融科技行业的 投资机会。此外，新进入市场的参与 者，如天使投资网络和风险投资家， 对与卢森堡建立联系表现出浓厚的 兴趣。

得益于140多家银行、2000多家ICT公 司以及欧洲最大的投资基金中心， 卢森堡金融中心为金融科技公司展现 出巨大的本地市场。卓越的基础设 施条件，如连接各大欧洲消费市场的 低延迟率，以及全面的金融生态系统 也为卢森堡增添了优势。同时，卢森 堡位于进入欧洲客户群的枢纽地位， 是初创企业推出产品的理想试验田。

许多卢森堡的金融科技公司受益于 欧盟“护照”（通行证），能够向欧 洲其它27个国家分销服务和产品， 近距离接触客户并且获得金融和技 术行业的大型本地人才库。

政府通力协助行业增长，目标是加快 卢森堡发展成为金融科技枢纽。政府 的目标是优化使用ICT，使其成为各 个行业的扶持技术，并且通过鼓励公 私部门间的互联和协作，进一步发展 现有的ICT行业。

鉴于资金是初创企业的关键前提条 件，卢森堡不断拓展有关财政补助和 商务指导的服务。在初创企业发展的 各个阶段，卢森堡提供广泛的公私支 持。

卢森堡大学的安全信任跨学科中心 (SnT) 是金融行业的重要接口。该中 心与私营部门聚焦于网络通讯安全和 软件系统，共同开发项目，着重于 保障金融交易的安全性。

第四

卢森堡在政府成功推广ICT以及 ICT对于政府愿景的重要性方面， 分别排名第四和第五。

来源：2015年世界经济论坛，全球信息技术 报告

三倍

2015年，卢森堡的电子货币和电 子支付机构数量增至2012年的三 倍，参与者包括亚马逊支付 (Amazon Payments)、乐天 (Rakuten) 和德国零售巨头奥托 集团 (Otto) 的Yapital。

第一

卢森堡是第一个向虚拟货币运营商 授权支付机构许可的欧洲国家。



您知道吗...

卢森堡拥有3.5万亿欧元的资产管理规模，是欧洲第一、世界第二的投资基金中心。

建立跨境专业技能

通过展现卓越的跨境金融服务，卢森堡金融中心得以发展。早在20世纪60年代，卢森堡就富有远见和开放态度，融合本地专业技能以及国际人才，开发金融中心，向国际商业社会提供广泛的多币种服务和产品。

独一无二的跨境专业技能对金融中心的各个部门至关重要。卢森堡是银行业务、财富管理、投资基金、私募股权以及保险的欧盟理想在岸枢纽。

银行业

位于卢森堡的银行已建立了多个领域的专业技能，包括：

- 私人 and 机构财富管理；
- 企业银行业务；
- 零售及商业银行业务；
- 全方位的投资基金服务。

欧盟通行证允许银行在整个欧洲统一市场提供服务。大部分银行根据统一的银行业许可运营，向私人、

企业以及中小型企业客户提供广泛的金融服务。除了提供与设立、收购、转让或出售公司相关的服务，银行还提供集团内部财务和流动性管理服务，以及国际批发贷款服务。银行还安排和组织银团贷款，为各种国际项目提供资金。位于卢森堡的银行在全球托管和基金管理方面拥有深厚的专业技能，从产品创建、公司管理服务到托管，提供全方位的基金服务。

无论是私人银行业务、基金服务，或是商业或企业银行业务，卢森堡都是银行设立泛欧洲枢纽，并提供跨境金融产品和服务的理想国度。



财富管理

家庭和企业遍布多个国家、且对国际化感兴趣的客户受益于卢森堡多样化的金融中心生态系统，并且可以获得合适的跨境专业技能，在中心位置管理财富和企业。

卢森堡也是全球率先为家族理财办公室业务执行特定监管框架的国家之一，以此确保高水准服务质量和投资者保护。

卢森堡通过各类跨境投资工具，为国际财富管理提供一站式服务，从投资咨询、资产管理和家族理财办公室服务，到财富架构、房地产服务、继任规划和慈善事业，服务范围十分广泛。卢森堡的私人银行担任集团能力中心的情况相当普遍。

70%

流动比率
(欧盟最低为30%)

67%

2014年，资产超过500万欧元的客户占卢森堡私人银行业全部资产管理规模的67%。

143

卢森堡是来自27个国家的143家银行的所在地。

20.8%

偿付能力比率：
(欧盟最低为8%)

自动信息交换

卢森堡适用现行的经合组织 (OECD) 信息交换标准，于2015年1月1日引入欧盟居民收入储蓄自动信息交换系统。自2016年起可报告的信息将于2017年起开始报告，此类信息包括利息、股利、特殊保险合同、年金和账户余额在内的所有投资收入类型。

7780亿欧元

位于卢森堡的各家银行的总资产

开拓者



中国通往欧洲和世界的桥梁

六大中资银行（中国银行、中国工商银行、中国建设银行、中国农业银行、中国招商银行与交通银行）已经在卢森堡建立了其欧洲大陆中心。

中资银行通过卢森堡大公国，可以管理其在其它欧洲国家的分支网络，并且为在欧洲经商的中国客户以及在中国经商的欧洲客户提供服务。

中资银行的落户已协助卢森堡发展成为欧洲领先的人民币中心之一，存款、贷款和贸易融资量均为最高。2014年9月，中国指定中国工商银行作为卢森堡的人民币清算银行。

作为欧洲最大的投资基金中心，卢森堡拥有亚洲以外最多的人民币计价投资基金。其中一些最著名的基金管理公司运用卢森堡平台，挖掘欧洲和欧洲以外对人民币感兴趣的大量投资者。中国政府已授权卢森堡500亿人民币合格境外机构投资者 (RQFII) 额度。

卢森堡证交所是目前欧洲领先的人民币计价债券上市中心，世界排名第三，仅次于香港和新加坡。

卢森堡的中国先例

- 1979年，中国银行选择卢森堡作为其自中华人民共和国成立以来的首个国际落地地。
- 卢森堡是第一个授权人民币计价投资工具的欧洲国家。
- 卢森堡监管机构是第一个授权共同基金通过沪港通机制进行投资的欧洲监管机构。
- 卢森堡证交所是第一个在大中华区以外上市点心债券的证交所。●

6

六大中资银行已在卢森堡建立其欧洲大陆中心。

43%

卢森堡证交所拥有亚洲以外43%的点心债券上市市场份额。

1979年

1979年，中国银行选择卢森堡作为其自中华人民共和国成立以来的首个国际落地地。

推动增长的基金

卢森堡是全球第二大投资基金中心，在跨境基金分销方面是毋庸置疑的全球领导者。卢森堡不仅在建立真正的欧洲金融产品UCITS（欧盟可转让证券集合投资计划）中发挥重要作用，而且还已将UCITS发展成为全球认可的品牌。

2014年底，卢森堡注册基金的资产管理规模达到3万亿欧元，2015年6月总计达3.5万亿欧元。其超过半数，即52%的增长来自投资者的新流入资金。

卢森堡拥有各类的投资工具，是主要的另类投资基金中心。卢森堡为所有主要的另类资产类别和投资策略制定各类结构，包括：

- 对冲基金；
- 对冲基金的基金；
- 私募股权和风险投资；
- 房地产。

基金发起人可以利用整个生态系统；该生态系统专业从事跨境投资服务，包括产品开发专家、律师、会计师和服务提供商，他们能够协助基金的开发、推出和分销。

最大的跨境基金管理集团因为卢森堡独特且国际化的分销网络而选择这里。卢森堡与国外销售点签有约56000份分销协议。

鉴于在不同来源国设立基金的高额成本，基金发起人来到卢森堡，从其国际化的分销平台中获益，吸引全球的投资者。

数据

- 欧洲排名第一的投资基金中心
- 全球第二大投资基金中心，仅次于美国
- 来自**64**个国家的基金发起人
- 超过**67%**在全球分销的UCITS基金来自卢森堡
- **69**个托管机构
- 向**69**个国家分销跨境基金
- 每年平均有**100**个新的基金发起人选择卢森堡作为基金注册地
- **160**名中央管理员
- **191**家另类投资基金管理公司 (AIFM) 获得批准
- **316**家专业服务公司 (PSF)
- **608**家AIFM注册（低于限额）
- **633**家卢森堡有限合伙企业 (LLP)
- **3893**支投资基金
- **12545**个子基金通过各种多成分基金设立
- **13902**个投资基金单元
- **14000**人从事该行业

3.5万亿欧元

资产管理规模

56000个

分销点

通过卢森堡，富兰克林邓普顿投资 (Franklin Templeton Investments)、汇丰银行 (HSBC) 和贝莱德 (BlackRock) 分别在**50**、**43**和**41**个国家分销基金。

私募股权

卢森堡是在同一司法管辖区注册私募股权基金和私募股权收购工具的理想欧盟在岸枢纽。

在卢森堡注册的私募股权工具的资产管理规模在过去三年翻了一番。

卢森堡为私募股权行业提供多种服务。它为设立私募股权和风投基金提供具有竞争力的结构，使得在单个国家或泛欧洲地区推动收购成为可能。

大量的欧洲普通合伙人已在卢森堡落户。50多家私募股权公司也已在卢森堡落户。

为了保证最大限度的兼容性和灵活性，卢森堡通过执行另类投资基金管理人指令 (AIFMD) 挖掘机会，全面改革并不断更新其有限合伙机制，并创立特殊有限合伙制。特殊有限合伙制与有限合伙人不同，无需法人资格，盎格鲁-撒克逊 (Anglo-Saxon) 世界的资产管理公司广泛使用该机制。这进一步证明卢森堡有能力结合各个司法管辖区的特殊性，为客户和金融专业人士提供他们最熟悉的解决方案。

无论客户来自于使用普通法系或大陆法系的国家，卢森堡均可满足客户的需求。

十分之九

全球十大私募股权公司中的九家在卢森堡落户。

开拓者



卢森堡：金融先驱

纵观历史，卢森堡历来以开放和高效而著称。卢森堡不断适应多变的环境，通过拥抱和实施变革，在革新方面拥有深厚的背景。

1953年

卢森堡证交所 (LuxSE) 上市首支美元债券。

1962年

卢森堡证交所上市首支投资基金。

1963年

首支欧元债券在卢森堡证交所上市时，欧洲共同市场 (Euromarket) 在卢森堡启动。

1978年

卢森堡是首个伊斯兰金融机构，即伊斯兰银行系统控股有限公司卢森堡公司，在西方国家的落户地。

1979年

中国银行选择卢森堡设立其首个国际分行。

1983年

欧洲第一家伊斯兰保险公司在卢森堡成立。

1985年

卢森堡实施首个UCITS指令，成为第一个将UCITS指令纳入国家法律的国家。

由此来看，大多数大型资产管理公司选择卢森堡作为平台，在全球设立并分销投资基金。

1990年

第一个全球存托凭证通过卢森堡证交所在欧洲上市。

2002年

第一支伊斯兰债券 (Sukuk) 通过卢森堡证交所在欧洲上市。

2007年

第一支绿色债券通过卢森堡证交所在全球上市。

2008年

首支Masala债券 (卢比债券) 在卢森堡证交所上市。

2011年

首支点心债券通过卢森堡证交所在欧洲上市。

2012年

卢森堡是欧洲第一个、全球极少数监管家族理财办公室行业的国家。

2013年

卢森堡是执行另类投资基金管理人指令 (AIFMD) 的首批国家之一。所有其它非UCITS基金——特别是对冲基金——现已纳入AIFMD的范畴。这意味着这些基金也获得“欧洲通行证”，得以在欧盟所有成员国中销售。

2014年

欧元区的第一支离岸人民币债券“申根债”，由一家中国大陆公司在卢森堡证交所发行。

第一支卢森堡UCITS获准通过沪港通进行投资。

卢森堡金融监管委员会 (CSSF) 负责监督卢森堡金融行业，成为第一个官方认可虚拟货币运营商的欧洲监管机构，认可虚拟货币作为正式货币。

卢森堡发行第一支欧元计价主权伊斯兰债券。●

高度发达的 市场基础设施

从上市和交易到清算和结算，卢森堡提供强大的资本市场环境。

卢森堡证交所：与众不同的交易所

1963年7月标志着卢森堡作为国际金融中心的崛起，当时全球首支欧元债券在卢森堡证交所上市。这支债务证券由意大利高速公路运营商 Autostrade 发行，至今仍标志着卢森堡金融中心的关键实力——在跨境和多币种环境中提供金融服务的能力。

尽管大多数证交所目前致力于上市以本地货币计价、成立于本国公司的债券，但该债券却与市场中的其它债券有所不同。这是一支由意大利公司发行、以美元计价、接受英国发行法律管辖、在卢森堡上市的债券。

目前，卢森堡证交所是国际证券上市的全球专家，它以快速、以客户为本以及上市流程严格而著称。

卢森堡证交所为发行人提供两类市场：由欧洲法规监管的卢森堡证交所市场，以及由卢森堡证交所法规监管的欧元多边交易设施 (MTF) 市场，该市场允许发行人在认可的欧洲市场中按照更为灵活的要求上市。

五十多年来，卢森堡证交所已协助全球的公司、机构和主权发行人进入国际资本市场。通过市场中积极推进创新，卢森堡证交所是上市绿色债券、点心债券和伊斯兰债券等新型产品的领导者。

55

市场获得国际发行人 (来自**100**多个国家的**3000**多位发行人) 的高度认可，证券以**55**种不同货币上市。

20%

国际证券上市的全球领导者 (20%的全球市场份额和40%的欧洲市场份额)。

99%

的证券不到两天即可上市。

72个

国家在卢森堡上市主权债券。

10₆₀₀个

新项目在2014年上市。

40₀₀₀多种证券

其中**66%**为债券、**17%**为基金、**15%**为认股权证、**2%**为股份/全球存托凭证。

交易后服务

随着欧洲央行目标2证券 (T2S) 结算平台在卢森堡设立，以及近期中央证券存托行 (CSD) 欧盟法规的引入，卢森堡已加强其作为证券服务领导者的地位，拥有四家中央证券存托行：明讯银行 (Clearstream)、卢森堡中央证券存托行 (LuxCSD，隶属于明讯国际公司和卢森堡中央银行)、丹麦VP集团的子公司VP Securities、伦敦证交所新创立的子公司globeSettle，以及专业交易市场实体Monte Titoli。

明讯银行 (Clearstream) 是交易后服务的领先供应商，于1971年在卢森堡作为世达 (Cedel) 成立。目前拥有12.8万亿欧元的资产托管规模，是全球最大的国内和国际证券结算和托管公司之一。

作为国际中央证券存托行 (ICSD)，明讯银行为欧元债券市场提供交易后基础设施，并为来自全球54个本地市场 (来自110多个国家的约2500个金融机构) 的证券提供服务，同时还支持98种货币的证券发行。

明讯银行的服务包括证券的发行、结算和托管，以及投资基金服务和全球证券融资。

98

明讯银行支持98种货币的证券发行。

保险：提供独一无二的保护

作为在欧盟分销保险产品的卓越中心，卢森堡获得了广泛认可。我们的金融中心目前是96家保险公司和223家再保险公司的所在地，其中很多公司是跨国集团的子公司。

得益于卢森堡法律中的“超级特权”，卢森堡人寿保险合同的保单持有人可享受在欧洲独一无二的法律保护。若保险公司遭遇财务困难，该特权给予投保人优于其他债权人的优先权，并且已将卢森堡寿险合同打造成财富管理工具，在安全的框架下可以获取广泛的金融产品。

卢森堡保险行业专注于投资连结寿险，该产品使客户得以将保险范围与投资回报相结合，特别是与专业投资基金连结的保单。

卢森堡人寿保险公司提供定制财富解决方案，在资产分配中合规、安全且提供独一无二的灵活性。

卢森堡财产及意外(非人寿)保险公司——特别是海上互助保险和其它特殊保险领域——主要针对国际市场。

许多工业、商业和金融集团选择卢森堡经营再保险业务。

保险/再保险行业受到严格的监管。



2014年：260多亿欧元的保费

2014年收入增长了11.9%，部分来自寿险产品的日益普及，其2014年的销售增长了20%。

来自非寿险产品的收入增长了4%。

82%

的承保保费用于国际寿险。

96家

保险公司以及

223家

再保险公司。

开拓者



改善全球快速响应效能

灾难发生时，分秒必争。卢森堡协助提供更快的连接以及更高效的人道主义响应协调改善——秉承一个目标：拯救更多的生命。

卫星通信

2011年，卢森堡推出了公私合伙公司 emergency.lu，提供一个卫星通信平台，实现对自然灾害和人道主义救援任务的快速响应。

警报响起后两小时内，团队即在空中。一旦着陆，通常仅需不到一小时的时间为充气天线连接通信终端，用于卫星连接。emergency.lu与联合国世界粮食计划署密切合作，运用三家卢森堡公司——Hitec卢森堡公司、SES环球卫星公司和卢森堡空中救护 (LAA) ——的专业技能。“爱立信反应行动” (Ericsson Response) 也参与了该项目，担任技术合作伙伴。

海地

2010年1月地震一发生，海地总统普雷瓦尔就站在太子港破败的街道上，拿着无法

使用的手机求救。由于电信全部中断，无法进行有效的援助部署。海地地震之后，卢森堡意识到必须开发一套解决方案，在大型自然灾害发生的几小时内就可以修复电信系统，从而改善援助协调，拯救生命。救援人员通过emergency.lu，现在可以在系统中注册他们的手机和电脑，用于沟通和改善关键服务的交付。

埃博拉爆发时的患者转移

卢森堡空中救护是1998年成立的一个非盈利组织，在全球提供救援直升机和急救飞机，拯救生命并保卫人们的健康。2015年，卢森堡空中救护为患有高度传染性疾病患者的手术转移提供新型医疗设备。该医疗后送模块可用于安全转移埃博拉患者，同时确保工作人员和飞机不接触病原体。为Lear 45 XR飞机开发的特殊隔离病房耗时数月，满足所有医疗和航空要求。与无国界医生合作时，飞行员、医疗工作人员和地勤人员也需要参加特别培训课程。卢森堡货运航空公司 (Cargolux) 在埃博拉危机期间向蒙罗维亚派遣了多架飞机，在关键时期提供医疗物资。●

emergency.lu

整个服务链包括空中运输、卫星基础设施、终端和相关服务，由卢森堡出资并提供：



防止污染的高级材料

由杜邦卢森堡公司生产的杜邦Tyvek®特卫强®防护服通过拒避液体和气溶胶，同时保持透气、透水，确保穿戴者的安全。

因其出色的质量，该防护服是日本福岛核事故灾后处理人员的个人防护设备。医疗工作者和其他参与打击致命埃博拉病毒的

人员使用杜邦的另一个品牌Tychem®，该品牌包括有助于防止污染的全线防护服及配件。●

快速追踪诊断

快速追踪诊断 (FTD) 是传染病检测实时多重PCR检测的全球领先供应商之一。像埃博拉之类的罕见传染病会迅速传播并成为普遍的健康危害。FTD检测使用简单，将诊断中的不确定性降至最低。●



您知道吗...

卢森堡与东京共同绘制了首张帕金森疾病地图。该地图汇总了1000多份研究文献资料，为神经退行性疾病研究开辟了新的道路。

为个性化医疗铺路

医疗科学与技术近年来在卢森堡经历了巨大的发展，目前专注的领域包括个性化医疗、诊断学、生物信息学以及数字医疗 (HealthIT)。

公司以及公共研究实验室活跃于各个领域，如生物医学分析、化合物和生物标记物发现、实验室和医院设备以及与医疗相关的ICT应用程序和服务。

多种疾病的个性化医疗正在成为现实，使得为病人开发更加针对个人的护理成为可能。因此，近年来主要聚焦于神经退行性疾病、免疫学和肿瘤学。

个性化医疗领域的进步从根本上改革了医疗服务，并在生物医学科学领域创造了新的机遇。自2008年起，卢森堡就已站在个性化医疗的前沿，当时卢森堡宣布了在该领域的重大投资，并与世界知名的研究机构开展合作。该计划带来了卢森堡综合生物银行 (IBBL)、卢森堡系统生物医学研究中心 (LCSB) 以及肺癌项目的创立，该项目由卢森堡健康研究所 (LIH) 管理。

卢森堡健康研究所研究领域着重于肿瘤学、感染和免疫以及人口健康。研究聚焦于包括帕金森病和代谢组学在内的神经退行性疾病，疾病网络分析由卢森堡的多家公司执行，大多数公司与卢森堡大学系统生物医学研究中心开展合作。

协作方式

卢森堡是企业覆盖整个欧洲、中东和非洲 (EMEA) 地区的理想地点，企业可将卢森堡作为枢纽，进入欧洲各个重要市场。目前，卢森堡的生命科学行业吸引了来自全球的研究人员。他们可以使用全球最顶尖的生物医学设施，并且成为多学科科学家群体中的一员。

数字医疗枢纽

生命科学的许多工作是虚拟化的，并且需要跨境合作。卢森堡的ICT基础设施是医疗行业国际合作的关键助推器。在全球医疗组织中传输敏感生物数据、病人记录和分析时，保障隐私和安全是首要任务。

卢森堡综合生物银行提供全球唯一的生物银行原理继续教育认证课程，协助科学家学习如何确保用于未来研究和保护的生物样本与生物资源的优化管理。

生物银行

生物银行发挥着关键的作用，协助科学家学习人类疾病、病因和影响，开发更好的预防措施、诊断测试和治疗方法。卢森堡综合生物银行是一家公共生物银行和生物技术机构，为卢森堡和国外的医疗研究组织提供生物数据和分析。

提供创新机会

生物健康之家 (House of BioHealth) 是一所独一无二的机构，研究和商业在支持沟通和交流的氛围中相遇。这里汇集了擅长生物技术、清洁技术和ICT的成熟企业和初创企业。目标是刺激企业的创立、建设和成长，并且将研究成果转变为适销对路的产品和服务。

WaferGen: 提升下一代定向测序

WaferGen为生命科学和临床研究实验室开发先进的基因测试技术。与卢森堡多家机构的合作已协助公司获得市场动力，逐年提升公司业务。目前，除了开发和销售，WaferGen还在卢森堡运营一家示范实验室。

300%

2014年，卢森堡公共研究组织的研究人员数量增至2007年的三倍。

两倍

2013年，卢森堡的生命科学公司数量增至2006年的两倍多。

您知道吗...

卢森堡Solarwind大楼为可持续建筑中的先锋。该大楼是世界首个获得三重环境认证的建筑。它满足最高的可持续发展和生态居民标准,使用主要的可再生能源:生物质能、太阳能、风能、地热能和水能。

将创新转变为商业

卢森堡是大量专注可再生能源、废物管理、水处理和生态建筑的清洁技术公司落户地。卢森堡为热衷于通过优化使用材料、资源和能源来增加价值并实现增长的企业家提供富有吸引力的经济环境,同时聚焦三个关键领域:循环经济、可持续建筑和流动性。

领先循环

卢森堡在包括健康室内设计以及钢铁和建材替代租赁在内的循环经济计划中逐渐展现出领导力,运用ICT知识以及租赁行业,推动循环物流和服务。循环模型的推动影响了各类传统行业,例如建筑、制造、零售和物流,以及ICT和3D制造中的技术行业。

国际成功案例

- **Apateq:** 2014年欧洲技术领导力奖获奖者,专营油水分离,可应用于水力压裂。在处理过程中无需使用化学物质,Apateq的OilPaq总成本约为每桶50美分至1美元不到,而当前市场解决方案成本为3至30美元。
- **碳工艺和设备工程:** 空气污染控制流程(交钥匙工程)的专业技术提供商,去除硫氧化物、氮氧化物和二氧化碳。
- **Solartec:** 基于可再生能源的分散式独立发电系统制造商。

6至10分钟

卢森堡将成为沃尔沃领先可持续交通项目的试验地。沃尔沃插入式混合动力巴士车队(通过安装在车顶的集电器从电网充电)将在卢森堡测试。插入式巴士拥有大型电池组件,使得安静且零排放驾驶成为可能。电池在巴士总站充电6至10分钟。

甚至是卢森堡金融业也在开发新的金融模型,支持该革新性方式。卢森堡理工学院(LIST)的环境研究与创新系(ERIN)开发技术和工具,从而携手工业合作伙伴更好地监控、评估、使用和保障自然与可再生资源。卢森堡大学也为清洁技术行业,特别是光伏工程和可持续能源,开展特定项目。

未来可持续建筑

可持续发展是建筑行业的主要挑战之一。Neobuild是可持续建筑行业中的第一家创新型企业,设计自有模块化建筑,在实际生活条件下测试新型技术。公司2200平方米的净零能源总部由100多种建筑材料、产品和系统建设而成,同时也作为实验室,促进建筑行业的创新,并指导创新型建筑初创企业和项目。Neobuild是一家公私合伙企业,由环境部支持。

第一

在卢森堡,我们已经开发了第一种100%生物室内装潢涂料。Verdello®由妥尔油(液体松香)制成,颜色来自于植物。

Surprising**Lux**